



A

AREVA

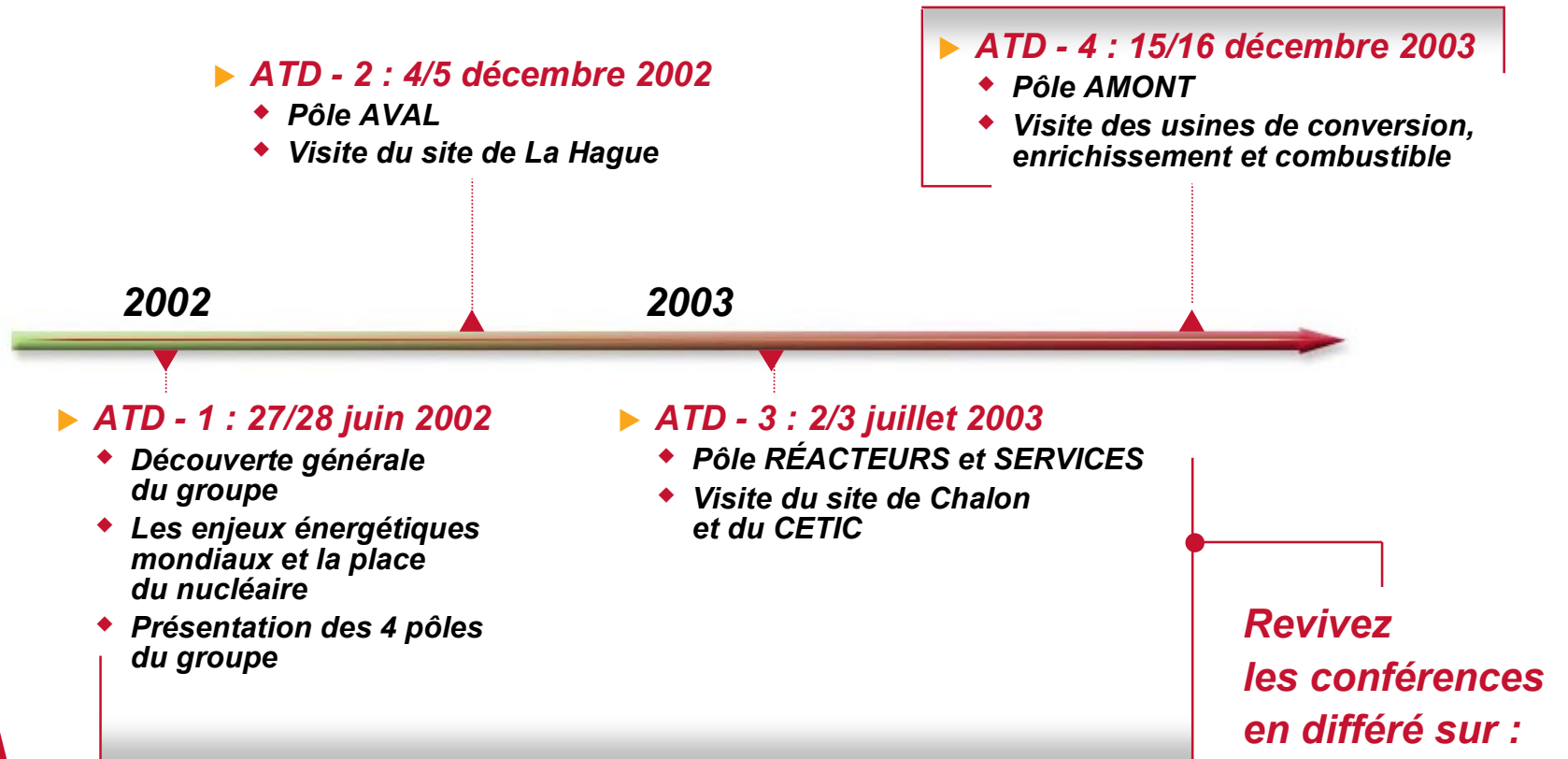
Données globales
Pôle Amont

Vincent BENOIT

Directeur de la Communication Financière
AREVA

AREVA Technical Days n°4
Avignon, 15 et 16 décembre 2003

Bienvenue à la quatrième session des AREVA Technical Days



www.areva.com/finances/ATD

Les Conférences et la Soirée

Lundi 15 décembre 2003

- ▶ **14⁴⁵ – 15⁰⁰ Données globales Pôle Amont**
- ▶ **15⁰⁰ – 15⁴⁵ Mines – Enjeux Stratégiques et Financiers, Illustrations**
Rémy AUTEBERT, Directeur de la BU Mines
- ▶ **15⁴⁵ – 16²⁰ Chimie – Enjeux Stratégiques et Financiers**
Gilbert DALVERNY, Directeur de la BU Chimie
- ▶ **16²⁰ – 16⁴⁵ Pause**
- ▶ **16⁴⁵ – 17³⁰ Enrichissement – Enjeux Stratégiques et Financiers, Focus sur le programme "Georges Besse II"**
Arnaud de BOURAYNE, Directeur de la BU Enrichissement
Frédéric Van HEEMS, Directeur Adjoint du programme GB II
- ▶ **17³⁰ – 18⁴⁰ Combustible – Enjeux Stratégiques et Financiers**
Claude JAOUEN, Directeur de la BU Combustible
- ▶ **18⁴⁰ – 18⁵⁰ Introduction au Site du Tricastin**
Frédéric TONA, Directeur Secteur Mines/Chimie/Enrichissement
- ▶ **18⁵⁰ – 19⁰⁰ Transfert aux hôtels, Avignon**
- ▶ **19⁰⁰ – 19⁵⁰ Temps libre**
- ▶ **19⁵⁰ – 20⁰⁰ Transfert à la "La chapelle du Petit Louvre", Avignon**
- ▶ **20⁰⁰ Dîner**

Les visites d'usines

Mardi 16 décembre 2003

- ▶ 7¹⁵ – 8³⁰ **Transfert au site du Tricastin**
- ▶ 8³⁰ – 9⁴⁵ **Visite de l'usine Comurhex ⁽¹⁾ - Groupe 1**
Visite de l'usine Georges Besse I ⁽²⁾ - Groupe 2
- ▶ 9⁴⁵ – 11⁰⁰ **Visite de l'usine Georges Besse I ⁽²⁾ - Groupe 1**
Visite de l'usine Comurhex ⁽¹⁾ - Groupe 2
- ▶ 11⁰⁰ – 11⁴⁵ **Transfert pour le déjeuner**
- ▶ 11⁴⁵ – 13⁰⁰ **Déjeuner**
- ▶ 13⁰⁰ – 14¹⁵ **Transfert à l'usine FBFC Romans**
- ▶ 14¹⁵ – 17⁰⁰ **Visite de l'usine FBFC de fabrication de combustibles**
- ▶ 17⁰⁰ – 17³⁰ **Transfert gare TGV de Valence**
- ▶ 17⁵⁴ – 20⁰⁵ **TGV Valence → Paris Gare de Lyon**

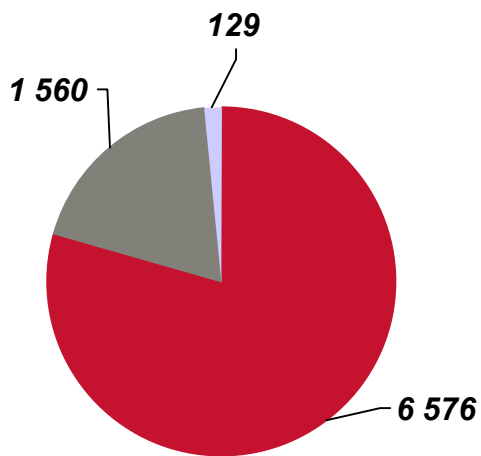
⁽¹⁾ Conversion de l'uranium

⁽²⁾ Enrichissement de l'uranium

Le pôle Amont représente près de 40% des ventes d'AREVA dans le nucléaire

CA 2002

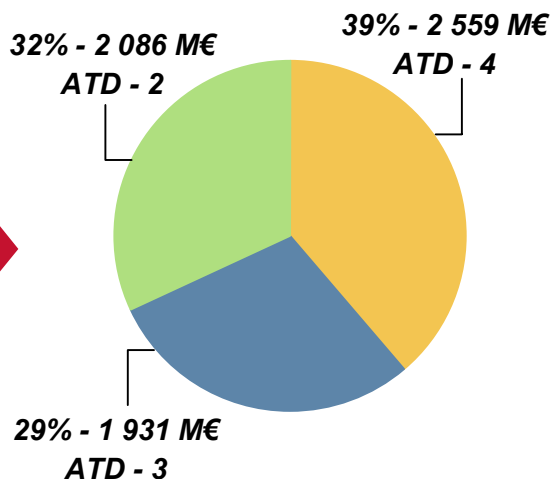
8265 M€ AREVA



- Nucléaire
- Connectique
- Autres

CA 2002

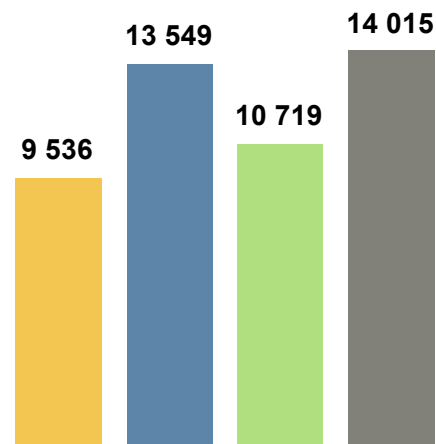
Nucléaire par pôle (en M€)



- Pôle Amont
- Pôle R&S
- Pôle Aval

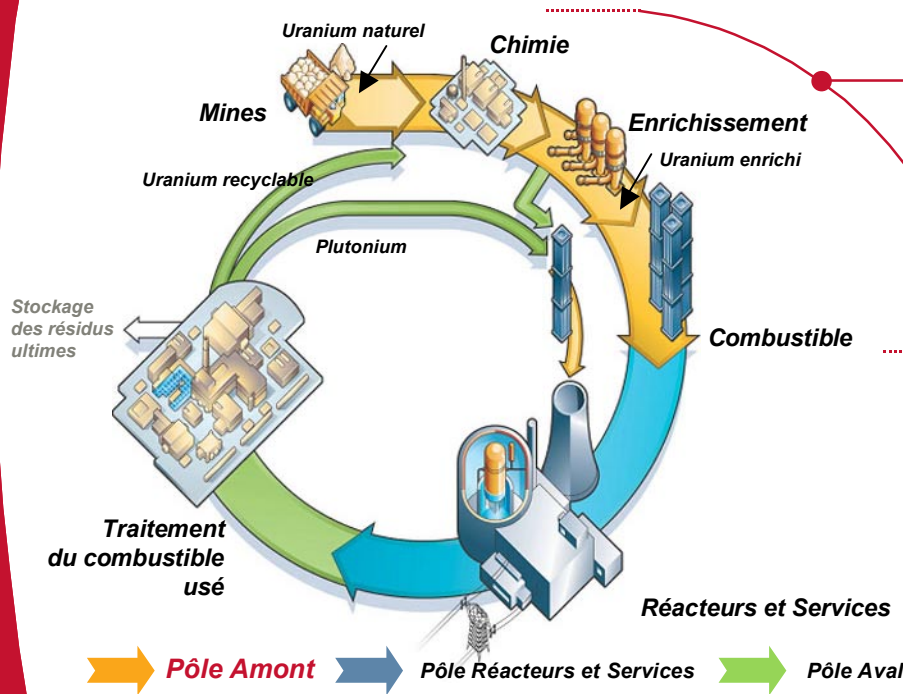
Effectifs fin 2002

(en milliers)

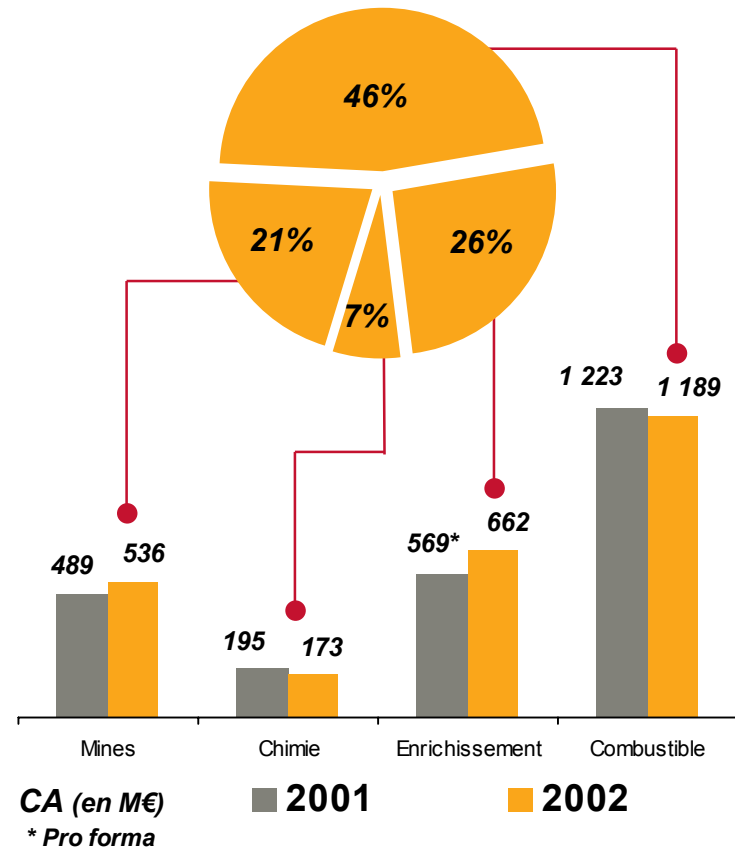


- Pôle Amont
- Pôle R&S
- Pôle Aval
- Pôle Connectique

4 métiers complémentaires



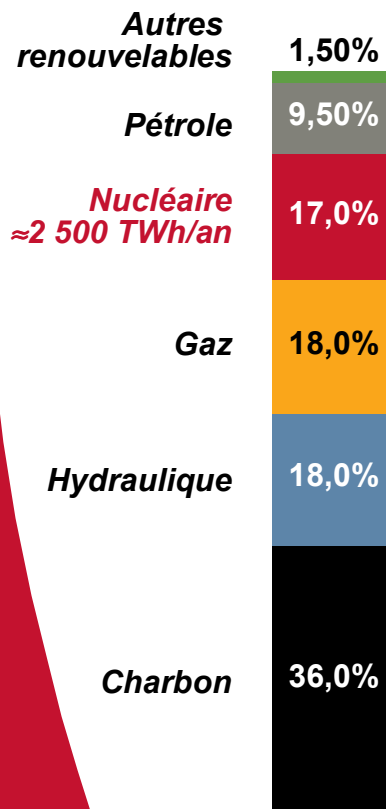
Pôle Amont



Total : 2 560 M€ en 2002

Quelques ordres de grandeurs avant de commencer

Environ 15 000 TWh/an de production électrique mondiale ...



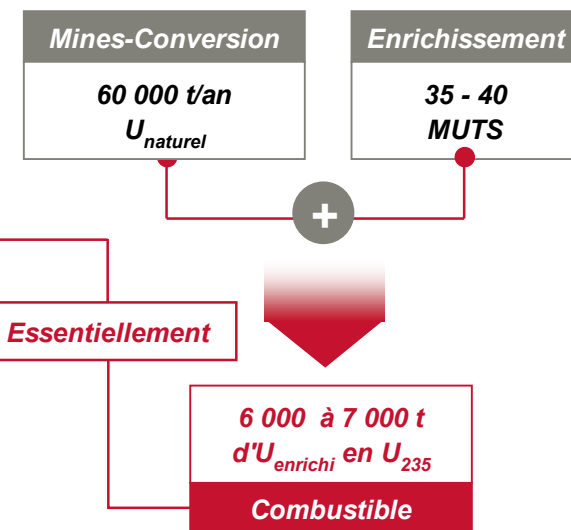
Cf. ATD-1

... Produits par un parc de env. 450 réacteurs* ...

Type de réacteurs	Nombre d'unités en exploitation à fin 2001
REP	209
REB	92
VVER	51
Sous-total REL	352 ~80%
Réacteurs à eau lourde (CANDU & autres)	38
MAGNOX	18
RBMK	17
AGR	14
FBR	4
Autres	3
Total	446

Cf. ATD-3

... Alimentés par env. : (Monde à Economie de Marché)



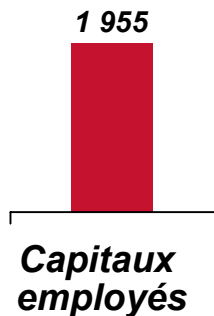
* De l'ordre de 80% dans le Monde à Economie de Marché

Cf. ATD-4

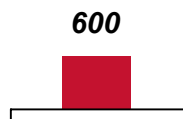
Une activité capitalistique rentable et dégagant des cash-flows récurrents

Pôle Amont 2002

(M€)



dont BFR ≈ 85 j CA



Rentabilité 2002

- ▶ CA = 2 559 M€
- ▶ ROp = 333 M€ (13% du CA)
- ▶ NOPAT* = 226 M€
- ▶ ROCE = 11,6%

*IS normatif = 32%

Cash-flow 2002

- ▶ EBITDA = 425 M€ (16,5% du CA)
- ▶ Δ BFR opérationnel = + 113 M€
- ▶ Investissements nets = - 93 M€

- ▶ Cash-flow opérationnel = 445 M€



A

AREVA